



วารสาร  
**รถไฟสัมพันธ์**

เอกสารเผยแพร่เพื่อการประชาสัมพันธ์

VOLUME 6 : 2563



ชีวิตต้องไม่หยุด  
ทุกอย่างต้องก้าวต่อไป

# บรรณาธิการ

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ที่ทั่วโลกกำลังเผชิญอยู่นี้ เชื่อว่าทุกภาคส่วนต่างกำลังหาทางรับมือกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น เพื่อให้ครอบคลุมทุกด้านตามแต่บทบาทหน้าที่พึงกระทำอย่างเต็มที่

การรถไฟแห่งประเทศไทย ขอร่วมเป็นหนึ่งในกำลังใจให้กับทุกท่านที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์ครั้งนี้ และขอทำหน้าที่ให้บริการประชาชนอย่างเต็มกำลังความสามารถแทนคำสัญญาว่าจะอยู่เคียงข้างคนไทยในทุกสถานการณ์ "เราจะผ่านวิกฤตินี้ไปด้วยกัน"

เรายังคงเฝ้าระวัง และเตรียมมาตรการป้องกันอย่างจริงจัง รัดกุม เพื่อให้เกิดความพร้อมเสมอในการให้บริการรับ-ส่งกำลังใจ ความสุข และความหวัง ของทุกคนในทุกขบวนได้อีกครั้ง

## "เพราะทุกชีวิตยังคงต้องก้าวต่อไป"

และทุกการเดินทางจะมีความหมายมากยิ่งขึ้น เมื่อเราได้ทำหน้าที่ของตนเองอย่างสุดความสามารถ เช่นเดียวกับสถานีรถไฟควีชีราทากิ ในฮอกไกโด ที่ทำหน้าที่รับ-ส่ง อาหาระ คานะ นักเรียนเพียงคนเดียวที่เดินทางโดยรถไฟจนจบการศึกษา ก่อนที่สถานีจะปิดตัวลง เมื่อเธอเรียนจบ

การรถไฟแห่งประเทศไทยก็เช่นกัน เรายังคงทำหน้าที่เพื่อให้คนไทยสามารถก้าวไปข้างหน้าได้อย่างปลอดภัย แม้ในสภาวะที่เราทุกคนต้องรักษาระยะห่างระหว่างกันก็ตาม

เอกรัช ศรีอาระยันพงษ์  
บรรณาธิการ



# ชีวิต ต้องไม่ หยุด





# Special Talk

คุยกับผู้ว่าการรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย คนที่

# 19

## “นิรุฒ มณีพันธ์”

แนวทางการขับเคลื่อนองค์กร  
และการพัฒนาขีดความสามารถด้านต่างๆ  
เพื่อให้เกิดความมั่นคง และยั่งยืน

“วันนี้รัฐบาลได้ลงทุนงบประมาณ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบราง  
พัฒนาโครงข่ายรถไฟฟ้าทางคู่ รถไฟความเร็วสูง  
และอื่นๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเดินทางและขนส่งสินค้า  
พัฒนาคุณภาพชีวิต ขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ  
การรถไฟฟ้า จึงต้องวางแผนให้ดี ว่าจะขับเคลื่อนองค์กรอย่างไร  
ให้เกิดความมั่นคง ยั่งยืน และเกิดประโยชน์สูงสุด”



## อนาคตรถไฟไทย

ภารกิจหลักของการรถไฟฯ คือ การบริการขนส่งผู้โดยสารและสินค้า การบริการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น มีความรวดเร็ว ตรงเวลา สามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นให้แก่องค์กรเพื่อให้องค์กรแห่งนี้ยืนอยู่ได้ เป็นสิ่งที่เราคนรถไฟทุกคนต้องช่วยกันลงมือทำ ถ้ามีระบบรางแล้วไม่มีคนโดยสารหรือการขนส่งสินค้า ระบบรางก็จะเป็นแค่ส่วนเกินที่เกิดขึ้นเท่านั้น จึงต้องมีการดำเนินการอย่างเต็มประสิทธิภาพให้สมกับที่มีการลงทุน การรถไฟฯ จึงต้องเตรียมความพร้อมในทุกๆ ด้าน





**"การพัฒนาที่ดินและบริหารทรัพย์สิน"** การจัดการรายได้จากพื้นที่ย่านสถานีรถไฟ การใช้ประโยชน์จากที่ดินสองข้างทางรถไฟ รวมถึงที่ดินแปลงใหญ่นั้นจะต้องใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อความมั่นคงและยั่งยืนขององค์กร

ในอนาคตการรถไฟฯ มุ่งมั่นและตั้งใจที่จะพัฒนาพื้นที่โดยรอบสถานีรถไฟทั่วประเทศ ให้มีความคุ้มค่า สามารถสร้างรายได้และนำมาเสริมประสิทธิภาพการให้บริการประชาชน ไปพร้อมๆ กับการสร้างรายได้ให้แก่ชุมชนที่อยู่โดยรอบสถานีรถไฟ

การบริหารจัดการที่ดินทั้งหมด เริ่มจากการทำความเข้าใจว่ามีที่ดินที่สามารถใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์จำนวนเท่าไร และวันนี้เราใช้ประโยชน์จากที่ดินเหล่านั้น จำนวนกี่เปอร์เซ็นต์ ส่วนที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้นั้นเกิดจากอะไร รวมถึงปัญหาที่ดินที่ถูกบุกรุก ซึ่งกระบวนการต่างๆ นั้น ในขณะที่อยู่ระหว่างขั้นตอนการสำรวจด้วยระบบ GIS (โครงการจัดทำฐานข้อมูลที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์) เพื่อใช้เป็นหลักฐานในการบริหารทรัพย์สินของการรถไฟฯ โดยเป็นระบบเดียวกับกรมที่ดินใช้นอกจากนี้ที่ดินของการรถไฟฯ ยังมีบางส่วนที่ถูกนำไปใช้ในการทำประโยชน์เพื่อสังคมและส่วนรวม แต่ก็มีบางส่วนยังมีการถูกบุกรุกใช้อย่างไม่ถูกต้อง ต้องมีการเร่งดูแลและดำเนินการในเรื่องต่างๆ เหล่านี้อย่างจริงจัง เชื่อว่าเมื่อทั้งหมดถูกบริหารจัดการได้อย่างเหมาะสม ก็จะสามารถสร้างรายได้เข้าสู่องค์กรของเราได้มากยิ่งขึ้น

**"รถไฟทางคู่"** ประโยชน์จากการมีรถไฟทางคู่ คือ ความสามารถในการให้บริการและโอกาสในการหารายได้เพิ่มขึ้นให้กับองค์กร รถไฟทางคู่จะทำให้การเดินทาง มีความรวดเร็วและปลอดภัยมากยิ่งขึ้น กล่าวได้ว่าโครงการรถไฟทางคู่ นั้น คือ หัวใจสำคัญในการยกระดับการขนส่งทางรถไฟ และเพิ่มขีดความสามารถของการขนส่งทางรถไฟ ก็ว่าได้

*สิ่งที่การรถไฟฯ ต้องเร่งทำคือ การดูแลปรับปรุงให้อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ ตู้รถต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด เกิดความสะดวกรวดเร็วในการใช้งาน มีความสะอาด ปลอดภัย และตอบโจทย์ลูกค้าในทุกๆ มิติให้ได้*





## นโยบายช่วยส่งเสริมการท่องเที่ยว

การท่องเที่ยวเป็นเรื่องที่ต่อยอดมาจากการขนส่งผู้โดยสารและสินค้า การรถไฟฯ ต้องการร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจด้านการท่องเที่ยวของประเทศ การรถไฟฯ สามารถพาผู้คนเดินทางท่องเที่ยวไปยังเส้นทางต่างๆ ทั่วทุกภาคในประเทศ รวมถึงการเข้าถึงชุมชนต่างๆ ทั้งนี้ยังเป็นการช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจ และเป็นการสร้างรายได้ให้กับชุมชนและประชาชนอีกด้วย

การเดินทางด้วยรถไฟมีมนต์เสน่ห์ และสามารถสร้างความประทับใจให้กับผู้เดินทาง การรถไฟฯ จะมีการเพิ่มมิติด้านการท่องเที่ยวให้กับลูกค้า ด้วยการเพิ่มเส้นทางท่องเที่ยวที่หลากหลายมากขึ้น การเดินทางบนขบวนรถไฟเป็นการสร้างประสบการณ์ที่ดีและน่าประทับใจให้กับนักท่องเที่ยว และสามารถเพลิดเพลินไปกับวิวทิวทัศน์ของสองข้างทางที่พาดผ่านไปตามทางภูมิประเทศแบบ Unseen ที่มีความแตกต่างกันของการเดินทางในแต่ละเส้นทาง เช่น ในเส้นทางช่วงประจวบฯ-บางสะพานนั้น เราสามารถชมวิวทะเลขนานไปกับทางรถไฟ หรือในสายเหนือเราก็ได้สัมผัสสิ่วภูเขา เป็นต้น นอกจากนี้ยังไม่รวมสถานที่และเรื่องราวทางประวัติศาสตร์ที่น่าสนใจรอให้ผู้คนได้ไปสัมผัส ดังนั้น พวกเราชาวการรถไฟฯ ต้องมีความพร้อมในการให้การต้อนรับและให้บริการที่ดีที่สุดกับลูกค้า





## สถานการณ์โรคระบาดโควิด-19

ที่ผ่านมาช่วงการระบาดของโควิด-19 การรถไฟฯมีการบริหารจัดการทั้งเรื่อง การวางแผนการเดินทาง การปรับรูปแบบและแผนการดำเนินงานต่างๆ แต่เราต้องย้อนกลับมาถามตัวเองว่า ในระหว่างที่มีการระบาดของโควิด-19 เราได้ใช้วิกฤตินี้ให้เป็นโอกาสหรือไม่ ในช่วงเวลาดังกล่าว แทบจะไม่มีการเดินทาง เราได้เอาช่วงเวลานั้น มาปรับปรุง หรือดูแลเครื่องมือเครื่องมือ เพื่อให้พร้อมที่จะบริการลูกค้าของเราในวันที่มีการอนุญาตให้เดินทางอีกครั้งหรือไม่ เรามีการเตรียมความพร้อมเพื่อที่จะให้บริการได้ตลอดเวลาหรือไม่ สิ่งต่างๆเหล่านี้ เป็นสิ่งที่เราต้องนำมาคิดและปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานต่างๆ

อย่างไรก็ดี ผมต้องขอชื่นชมพนักงานในฝ่ายปฏิบัติการและฝ่ายสนับสนุนทุกคน ที่ตั้งใจปฏิบัติงาน ป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 เป็นอย่างดี สะท้อนให้เห็นว่าพวกเรามีความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวมอย่างจริงจัง พนักงานรถไฟทุกคนรักองค์กร อยากเห็นองค์กรเดินไปข้างหน้า ก็อยากจะฝากให้ไปลองคิดกันว่า เราจะทำอะไรเพื่อประโยชน์ขององค์กรและสังคมได้บ้าง

วันนี้ การให้บริการแบบ New Normal อาจจะเป็นปรากฏการณ์ใหม่ของการรถไฟฯ ก็ว่าได้ ผมอยากให้พนักงานรถไฟทุกคนคิดแบบเดียวกัน แล้วร่วมมือร่วมใจกัน ในการทำสิ่งดีๆให้กับองค์กรของพวกเรา พวกเราคงภูมิใจถ้ามีคนในสังคมบอกว่า วันนี้ การให้บริการของการรถไฟฯเปลี่ยนไปแล้ว เปลี่ยนในทางที่ดีขึ้น

อย่างไรก็ดี พวกเรายังคงเข้มงวดกับมาตรการต่างๆที่ทางรัฐบาลกำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง "การคัดอย่าตกกันนะครับ"





### ตรวจเยี่ยมให้กำลังใจพนักงานเป็นอีกหนึ่งภารกิจสำคัญ

ตั้งแต่ช่วง 2 เดือนแรกที่เข้ามารับผิดชอบการรถไฟฟ้า ผมได้เดินทางไปตรวจเยี่ยมและพินิจงานในเส้นทางรถไฟทุกสาย การลงพื้นที่ไปนั้นไม่ใช่แค่การไปพินิจงานเพียงอย่างเดียว แต่ผมต้องการไปเพื่อพบปะ เยี่ยมเยียน และพูดคุยกับพนักงาน รับทราบถึงปัญหาและอุปสรรคต่างๆของการทำงาน รวมถึงการมอบนโยบายให้กับพนักงานการรถไฟฟ้าอีกเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

การออกตรวจเยี่ยมพนักงานในพื้นที่ต่างๆ ทำให้เห็นถึงความมุ่งมั่น พุ่มเทของพี่น้องคนรถไฟ ผมและคณะผู้บริหารที่ได้ลงพื้นที่ไปด้วย ได้รับทราบปัญหาและสามารถเข้าไปแก้ไขเร่งรัด ผลักดัน ปรับปรุง ทำให้มีประสิทธิภาพในการทำงานได้อย่างรวดเร็วมากขึ้น การลงพื้นที่ทำให้พบปัญหาหน้างาน ทำให้สามารถแก้ไขปัญหาลหลายอย่างได้ในทันที เมื่อได้มีโอกาสพูดคุยกันก็สามารถหาข้อสรุปได้ง่ายขึ้น เป็นกระบวนการทำงานใหม่ๆ เป็นการวิ่งเข้าสู่ปัญหาเพื่อจัดการแก้ไขตั้งแต่เริ่มมี ซึ่งทุกคนก็สามารถทำสิ่งนี้ได้ครับ กระบวนการและวิธีการต่างๆเหล่านี้คงต้องมีการนำมาปรับใช้ในการทำงานของการรถไฟฟ้า เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและความรวดเร็วมากยิ่งขึ้น ก็อยากจะขอเชิญชวนเพื่อนพนักงานทุกคนมาร่วมกันคิด ร่วมกันทำ แก้ไขปัญหาต่างๆร่วมกัน ปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานต่างๆ เพื่อให้เข้ากับบริบทในปัจจุบันยิ่งขึ้น





นอกจากนี้ การลงพื้นที่ยังได้เห็นถึงความเป็นอยู่ของพนักงาน ซึ่งพนักงานถือเป็นปัจจัยสำคัญในการก้าวไปข้างหน้าขององค์กร การที่พนักงานจะเดินไปข้างหน้าได้ ต้องมีความพร้อม ทั้งด้านกายใจและทัศนคติ การเข้าไปดูแลความเป็นอยู่ที่พักอาศัยของพนักงานเป็นเรื่องพื้นฐานที่จะต้องทำ เพื่อสร้างความพร้อม ถ้าพนักงานอยู่ดี มีความสุขกับสิ่งแวดล้อม ก็จะมีความพร้อมในการทำงานยิ่งขึ้น ดังนั้น การสร้างพื้นฐานในเรื่องของความเป็นอยู่ของพนักงานจึงเป็นเรื่องสำคัญมากๆ อันนี้ต้องบอกว่าเป็นแค่จุดเริ่มต้น แต่จริงๆ แล้วจะทำสำเร็จได้นั้น พนักงานต้องลุกขึ้นมาต่อสู้ ลุกขึ้นมาทำเพื่อชุมชนของตัวเอง พัฒนาตั้งแต่บ้านของตัวเอง ชุมชนรอบๆ แล้วก็ดูแลเพื่อนพนักงานด้วยกันในชุมชน ซึ่งทั้งหมดนี้ก็คือการปกป้องดูแลชุมชนของทุกท่านครับ

ในฐานะผู้ว่าการรถไฟฯ ผมเห็นว่า พนักงานมีความมุ่งมั่นตั้งใจ ขยันขันแข็ง รักองค์กร อาจจะขาดในเรื่องของ "ทิศทางที่ชัดเจน" เพราะฉะนั้น ในฐานะที่เป็นผู้นำองค์กรที่จะต้องขับเคลื่อนองค์กรไปสู่อนาคตนั้น สิ่งหนึ่งที่จะต้องทำคือ ทำให้ทุกคนเห็นและมีเป้าหมายเดียวกัน เป้าหมายของเราต้องชัดเจน ต้องเป็นเป้าหมายที่เป็นไปได้จริง และเราทุกคนต้องเดินไปด้วยกัน





## SAFETY EDUCATION CENTER



### การพัฒนาบุคลากร

ถือว่าเป็นเรื่องสำคัญ นอกจากที่ผมจะดูแลความเป็นอยู่แล้ว ผมยังวางแผนอนาคตสำหรับการพัฒนาบุคลากรการรถไฟคือ พัฒนาโรงเรียนวิศวกรรมรถไฟให้มีศักยภาพในการผลิตบุคลากร เพื่อมารองรับการพัฒนาระบบขนส่งทางรางของประเทศ เพราะการรถไฟมีศักยภาพและมีความเชี่ยวชาญในการผลิตบุคลากรด้านระบบราง ซึ่งขณะนี้ ทางการรถไฟได้เข้าร่วมกับสถาบันการศึกษาต่างๆ หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อยกระดับและพัฒนาโรงเรียนวิศวกรรมรถไฟ ให้รองรับการมุ่งสู่การเป็นผู้ให้บริการระบบรางของรัฐที่ดีที่สุด ในอาเซียนในปี 2570 ตามวิสัยทัศน์ขององค์กร ซึ่งการจะไปถึงจุดนั้นได้ เราต้องสร้างคน และเตรียมความพร้อมของเรา

ผมมั่นใจว่าเราจะได้เห็นสถาบันวิศวกรรมรถไฟที่ได้มาตรฐาน ดังนั้น สิ่งที่จะเกิดขึ้นในวันนั้นก็คือ เราจะพัฒนาโรงเรียนวิศวกรรมให้เป็นสถาบันการศึกษา ที่ไม่ใช่แค่คนรถไฟรู้จัก แต่เป็นสถาบันการศึกษาที่ใครๆ ก็อยากเข้ามาศึกษา ถึงวันนั้น การรถไฟ ก็จะได้หวั่งที่เข้ามาเป็นบุคลากร เป็นกำลังสำคัญรุ่นต่อๆ ไปของเรา ซึ่งกระบวนการเหล่านี้ที่อยู่ที่เรา พวกเราเองเห็นถึงความสำคัญหรือไม่ ถ้าเราเห็นตรงกัน เป้าหมายเดียวกัน เราก็ต้องเดินไปด้วยกัน





ผมอยากให้พนักงานรถไฟทุกคนเปิดรับ ปรับเปลี่ยน ทักษะคิดต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคตที่ต้องบอกว่า การปรับเปลี่ยนนี้จะเปลี่ยนแปลงไปอย่างพลิกโฉมเลยทีเดียว

อยากให้ทุกคนปรับตัว เมื่อโลกหมุนไป สิ่งที่จะเข้ามาอยู่รอบตัวเราก็คือเทคโนโลยีวันนี้พนักงานการรถไฟฯ ทุกคนจะต้องช่วยกันคิดว่าทำอะไรให้เทคโนโลยี ที่อยู่รอบตัวเป็นประโยชน์กับเรา และองค์กรมากที่สุด เราจะใช้เทคโนโลยีต่างๆ วิ่งไปหาผู้โดยสาร เราทำได้ วิธีคิดแบบนี้จะนำไปสู่เป้าหมายเดียวกัน



“ เราจะพลิกฟื้น กลับมามีกำไร มีรายได้ที่ดี เพื่อให้องค์กรแห่งนี้แข็งแรง มั่นคง และยั่งยืน ”



“วันนี้ผมอยากชวนพนักงานรถไฟ  
คิดแล้วก็นองไปที่เป้าหมายเดียวกัน”

# นิรุฒ มณีพันธ์

ผู้ว่าการรถไฟแห่งประเทศไทย



ในวันที่ 24 เมษายน 2563 ผู้ว่าการรถไฟแห่งประเทศไทย นายนิรุฒ มณีพันธ์ ได้มีสารถึงพี่น้องชาวการรถไฟฯ ในโอกาสเข้าดำรงตำแหน่ง ผู้ว่าการรถไฟแห่งประเทศไทย โดยสรุปว่า

“...ผมขอขอบคุณ ท่านผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างชาวการรถไฟฯ ทุกคนที่ให้การต้อนรับ ให้คำแนะนำ มอบกำลังใจ และแสดงความร่วมมือร่วมใจกับผมอย่างเต็มที่ในการที่ผมได้เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรที่ทุกท่านรักห่วงแหน และทุ่มเททำงานเพื่อองค์กรแห่งนี้ตลอดมา...

...ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา การรถไฟแห่งประเทศไทย ต้องเผชิญกับปัญหาและอุปสรรคนานัปการ แต่ก็สามารถฟันฝ่ายืนหยัดมาได้อย่างเข้มแข็งสำหรับผมนั้น การรถไฟฯเป็นองค์กรแห่งโอกาส ทั้งโอกาสในการพัฒนาระบบการขนส่งทางรางสู่ความเป็นเลิศ และความเป็นศูนย์กลางในภูมิภาคอาเซียน โอกาสที่รัฐบาลและสังคมไทยมอบความไว้วางใจและความหวัง พร้อมทุ่มเทลงทุนเพื่อผลักดันพัฒนาให้บรรลุเป้าหมายและที่สำคัญอีกประการคือ โอกาสที่พวกเราชาวการรถไฟฯจะได้ร่วมแรงร่วมใจและพิสูจนีให้สังคมเห็นถึงศักยภาพและความสามารถที่แท้จริงของพวกเราทุกคน ผมมั่นใจว่า พวกเราจะช่วยกันทำให้โอกาสเหล่านี้ประสบผลสำเร็จได้ด้วย “ความรักและหัวใจที่ยิ่งใหญ่” ที่มีในใจของทุกคน...”



**นายนิรุฒ มณีพันธ์** จบการศึกษาปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม อันดับ 2) มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปี 2531 จบเนติบัณฑิตไทย (น.บ.ท.) สมัยที่ 45 สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา ปี 2535 และปริญญาโท 2 ใบ (Master of Comparative Jurisprudence(M.C.J.), Howard University, U.S.A. ปี 2540 และ Master of Laws(LL.M.), Temple University, Philadelphia, Pennsylvania, U.S.A. ปี 2539) โดยมีประสบการณ์การทำงานก่อนเข้าดำรงตำแหน่งผู้ว่าการรถไฟฯ ดังนี้

**เริ่มทำงานด้านกฎหมายในตำแหน่งอัยการ และอาจารย์สอนวิชากฎหมายที่มหาวิทยาลัยรามคำแหง** จากนั้นดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย และรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายทรัพยากรบุคคล และกำกับกิจกรรมองค์กร บมจ.การบิไทย ก่อนจะเข้ารับตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงานกำกับกฎเกณฑ์ และกฎหมายและเลขานุการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

# ทุกอย่าง ต้องก้าว ต่อไป



# เราจะผ่านวิกฤตินี้ไปด้วยกัน

คงไม่ต้องบอกว่าความรุนแรงของ COVID-19 มีมากแค่ไหน เพราะเห็นได้ว่าทั่วโลกมีผู้ป่วยมากหลายล้านคน และมีผู้เสียชีวิตเป็นหลักแสนทีเดียว

Regardless of how long it has been... Everything will return to normal. "State Railway of Thailand" will be unchanged with Thai people forever.

ผู้คนทั่วโลกรู้จักโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ตั้งแต่ปลายปี 2019 จากต้นกำเนิดที่เมืองอู่ฮั่น มณฑลหูเป่ย์ สาธารณรัฐประชาชนจีน จนแพร่กระจายไปในประเทศต่างๆไม่เว้นแม้แต่ประเทศไทย โดยถือเป็นโรคระบาดที่เป็นอันตรายต่อระบบทางเดินหายใจ ซึ่งผู้ที่เป็นกลุ่มเสี่ยงที่ควรเฝ้าระวังนั้นมีทั้งผู้สูงอายุ ผู้มีโรคประจำตัว เช่น เบาหวาน หัวใจ ความดันโลหิตสูง หอบหืด และปอดอุดกั้นเรื้อรัง รวมถึงผู้ที่มิน้ำหนักเกินมาตรฐานมาก จึงจำเป็นต้องคอยสังเกตอาการ หากมีไข้สูง เจ็บคอ ไอแห้ง หายใจลำบาก ปวดเมื่อยตัว และอ่อนเพลีย โดยอาจอยู่ในระยะฟักตัวนาน 1-14 วัน ก่อนปรากฏอาการ

ดังนั้น เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดการรับและแพร่เชื้อ พวกเราทุกคนจึงต้องปรับเปลี่ยนพฤติกรรมที่เคยคุ้นชิน ให้เป็น NEW NORMAL ไม่ว่าจะเป็น การหมั่นล้างมือด้วยน้ำและสบู่ หรือฆ่าเชื้อด้วยแอลกอฮอล์ การหลีกเลี่ยงการสัมผัสผิวดูคน ปาก และจมูก การเว้นระยะห่างจากผู้อื่น (Social Distancing) และสวมหน้ากากอนามัยเมื่อต้องอยู่ในที่ชุมนุมชน ถือเป็น การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวมนั่นเอง

ปัจจุบัน ภาคธุรกิจต่างๆระบบขนส่งสาธารณะทุกประเภท รวมถึง การรถไฟฯเอง ตระหนักและมีการกำหนดมาตรการคัดกรองผู้ติดเชื้ออย่างเคร่งครัด ซึ่งต้องอาศัยความร่วมมือร่วมใจของทุกคน ทุกฝ่าย เพราะแม้ว่าการเดินทางและภาคการขนส่งอาจจะต้องหยุดชะงักไปบ้าง หรือไม่สามารถรองรับผู้โดยสารได้เต็มที่เช่นที่ผ่านมา แต่การรู้จักปรับตัวแบบ NEW NORMAL จะทำให้พวกเราสามารถผ่านพ้นวิกฤตินี้ไปด้วยกันได้ในทุกที่สุด

ไม่ว่าจะนานเท่าไร...  
ไม่ว่าทุกอย่างจะกลับมาเป็นปกติเหมือนเดิมหรือไม่  
"การรถไฟแห่งประเทศไทย"  
จะยืนอยู่คู่ประชาชนคนไทยตลอดไป  
ไม่เปลี่ยนแปลง...



ที่ซึ่งเคยเต็มไปด้วยรอยยิ้ม  
ก็กลับมาด้วยเสียงหัวเราะ  
เปี่ยมด้วยความทรงจำดีๆ





ในวันนี้...  
ทุกอย่างหยุดชะงักลง



แต่ในขณะที่หลาย**คนหยุด...**  
**เรา...**หยุดไม่ได้



Because the State Railway of Thailand is **the main artery** in Thailand travelling system.

เพราะการรถไฟฯ  
คือเส้นเลือดใหญ่ในการเดินทาง  
ของประเทศไทย



เราไม่หยุด...

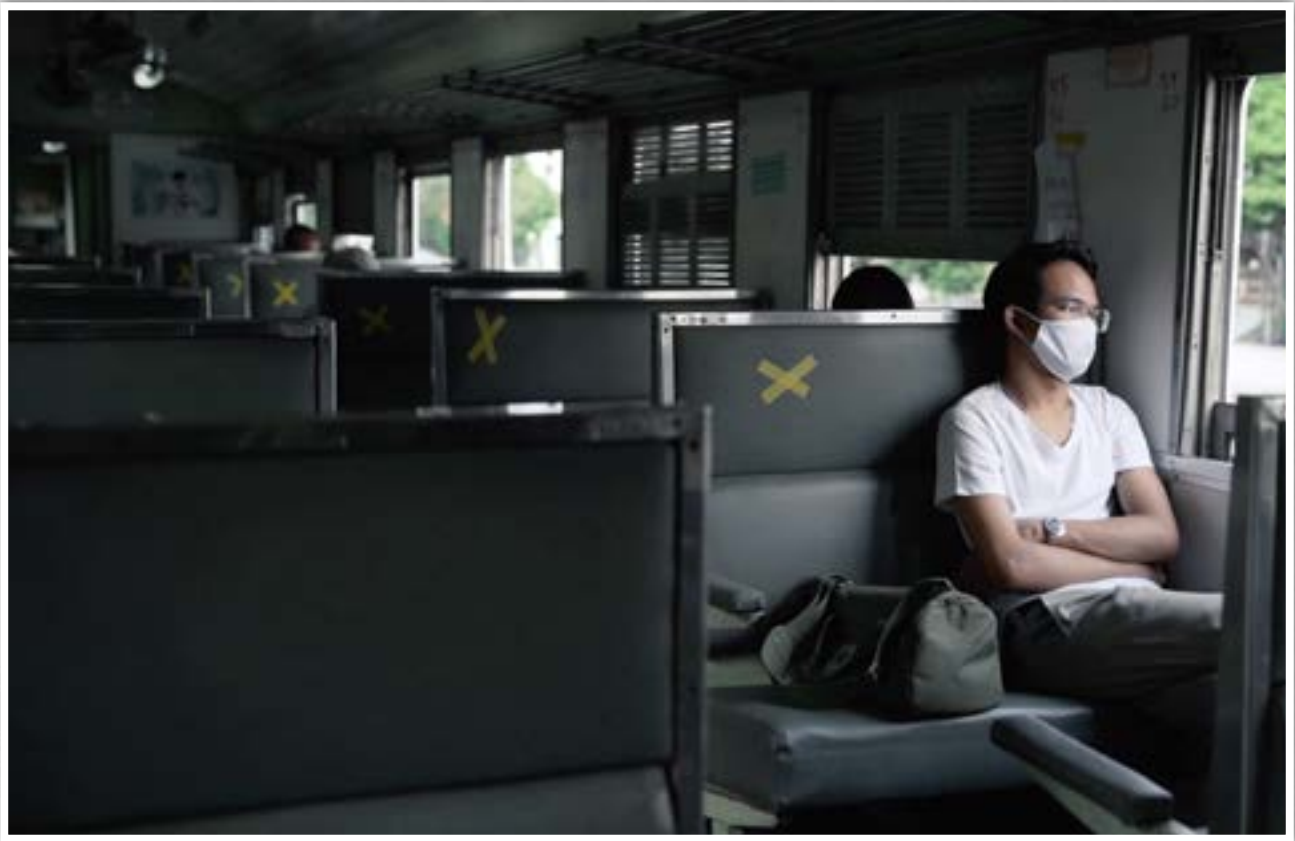
เพื่อให้ชีวิตคนไทยยังดำเนินต่อไป

แม้อยู่ท่ามกลางวิกฤติ



We do not stop ... in order for Thai people's lives continue smoothly even in the midst of a crisis.





Social Distancing เพื่อให้คนที่จำเป็น  
ต้องเดินทางได้ไปถึงจุดหมาย



เพื่อให้กำลังใจ  
ส่งถึงกันได้ไม่ติดขัด

To encourage each other  
and pass on the encouragement  
continuously.

เพื่อมอบความปลอดภัย  
ให้ทุกชีวิตท่ามกลางวิกฤตการณ์



To provide **safety** for all in the midst of a crisis.



แม้จะเสี่ยง...แต่เราก็สู้

Even when the situation  
is **risky**, we will **fight**.



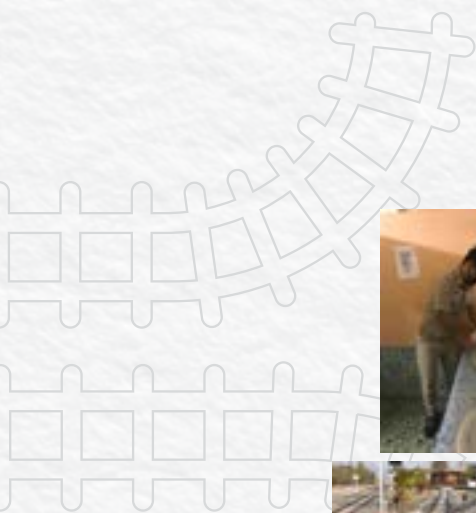


สู่อย่างมีสติ  
สู่อย่างรู้เท่าทัน  
สู่ด้วยความไม่ประมาท



วารสารรถไฟลัมพันธ์

สู้ด้วยความเชื่อมั่น  
สู้ด้วยความหวัง...  
ว่าอีกไม่นาน...  
ทุกอย่างจะกลับมาเป็นเหมือนเดิม









# รอยยิ้ม ของทุกคน จะกลับมา



กรุณาสวม  
หน้ากากอนามัย  
หรือหน้ากากผ้า  
ด้วยนะครับ





# อยู่ห่างๆ อย่างห่วงๆ นะครับ



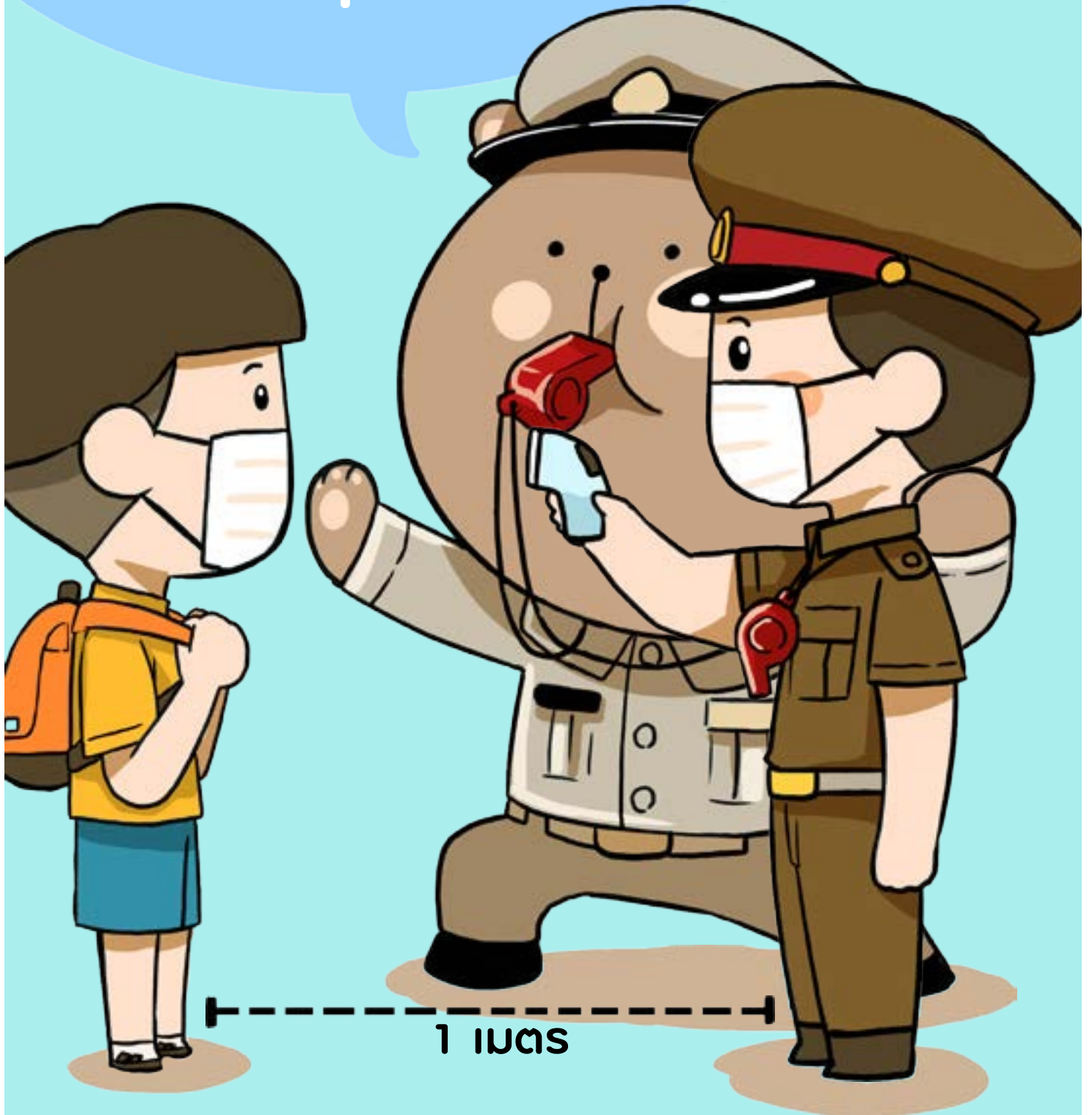
1 เมตร



หากมีอุณหภูมิ

เกิน **37.5°**

ขอความกรุณางดเดินทาง



1 เมตร



## คณะกรรมการและคณะผู้บริหารการรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย

### คณะกรรมการ (ณ เดือนกันยายน 2563)

นายจรูญ วิชาลจิต	ประธานกรรมการรถไฟฟ้า
นายอำนวย ปรีมนวงศ์	กรรมการรถไฟฟ้า
นางสาวไตรทิพย์ ศิวะกฤษณ์กุล	กรรมการรถไฟฟ้า
นายพนิจ พัวพันธ์	กรรมการรถไฟฟ้า
นายศุภศิริ บุญญเศรษฐ์	กรรมการรถไฟฟ้า
นายนิรุฒ มณีพันธ์	กรรมการและเลขาธิการ

### คณะผู้บริหาร (ณ เดือนกันยายน 2563)

นายนิรุฒ มณีพันธ์	ผู้ว่าการรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย
นายเอก สิกิริวงศิน	รองผู้ว่าการกลุ่มธุรกิจการบริหารทรัพย์สิน
นายพีระเดช หนูขวัญ	รองผู้ว่าการกลุ่มยุทธศาสตร์
นายอวิรุทธ์ ทองเนตร	รองผู้ว่าการกลุ่มอำนวยการ
นายจรูญ รุ่งชูชาติ	รองผู้ว่าการกลุ่มโครงสร้างพื้นฐาน
นายสุจิตต์ เขาว์ศิริกุล	รองผู้ว่าการกลุ่มบริหารรถไฟฟ้า
นายสุชีพ สุงสว่าง	รองผู้ว่าการกลุ่มธุรกิจการเดินรถ
นายศิริพงษ์ พุกศิริพันธ์ุ	รองผู้ว่าการกลุ่มธุรกิจการซ่อมบำรุงรถจักร และล้อเลื่อน
นางสาวเจษฎาพร ยุคนวิบูลย์ชัย	ผู้ช่วยผู้ว่าการด้านบริหาร
นายอนันต์ โพธิ์นันท	ผู้ช่วยผู้ว่าการด้านปฏิบัติการ
นางลัดดา ละออกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและการบัญชี
นายวิษัชชาญ สิริสุวรรณทิศน์	วิศวกรใหญ่ฝ่ายการช่างกล
นายไพบุลย์ สุจิริงกุล	วิศวกรใหญ่ฝ่ายการช่างโยธา
นายไชยเชษฐ ชาญจิ๋ว	วิศวกรใหญ่ฝ่ายการอาณัติสัญญาณและโทรคมนาคม
นางฐานันยา เดชอุดม	ผู้อำนวยการฝ่ายการพัสดุ

นางสาวชุติมา วงศ์ศิวิลาศ	
นายวรพจน์ เทียบรัตน์	
นายประยูร สุขคำเนิน	
นายสมยุทธิ์ เรืองงาม	
นายสุรนต์เดช ธูปะวิโรจน์	
นายชฎากร อินทรชม	
นายประสิทธิ์ ทาวร	
นายสิทธิชัย บุญเสริมสุข	
นายไพบุลย์ มงคลศุภวรา	
นางสาวชุติมา จตุรงค์ศรี	
นายบุญเลิศ ตันตวิญญูพงศ์	
นพ.องอาจ จริยาสถาพร	
นางสาวมณฑาทิพย์ ศรีวิลาศ	
นางสาวกานต์รวี ทองพูล (รอการแต่งตั้ง)	
นายพลายงาม ศิริมนตรี	
นายณัชพล กูเต็ง	
นายสยามภู ฤกษ์วิรุฬห์	
นายปิยบุตร ไตวิจารณ์	
พล.ต.ต.อำนาจ ไตรพงษ์	
นายมนัญ มณีจักร	
นายราชพิศล ชื่นประชา (รอการแต่งตั้ง)	
นายโอกาส ตีรมาศเสถียร	

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพย์สิน
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการพัฒนาที่ดิน
วิศวกรใหญ่ฝ่ายโครงการพิเศษและก่อสร้าง
ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการเดินรถ
ผู้อำนวยการฝ่ายบริการโดยสาร
ผู้อำนวยการฝ่ายบริการสินค้า
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
หัวหน้าสำนักงานนโยบาย แผน วิจัยและพัฒนา
หัวหน้าสำนักงานบริหารโครงการระบบรถไฟฟ้า
หัวหน้าสำนักงานแพทย์
หัวหน้าสำนักงานผู้ว่าการ
หัวหน้าสำนักงานศูนย์ฝึกอบรมการรถไฟฟ้า
หัวหน้าสำนักงานบริหารพื้นที่ตลาด
หัวหน้าสำนักงานยุทธศาสตร์ธุรกิจการเดินรถ
หัวหน้าสำนักงานจัดหาพัสดุซ่อมบำรุง
หัวหน้าสำนักงานอาณานิบาล
หัวหน้าสำนักงานจัดการกรรมสิทธิ์ที่ดิน
ผู้บังคับการกองตำรวจรถไฟ
ผู้ตรวจการรถไฟ 1
ผู้ตรวจการรถไฟ 2
ผู้ตรวจการรถไฟ 3
ผู้ตรวจการรถไฟ 4

เจ้าของ	การรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย
บรรณาธิการ	นายเอกริช ศรีอาระยันพงษ์ หัวหน้ากองโฆษณาและส่งเสริมการท่องเที่ยว
กองบรรณาธิการ	บริษัท คอร์แอนด์พิค จำกัด
ฝ่ายประสานงาน	นางศุภมาศ ปลื้มกุศล นางอาภาพันธุ์ สวัสดิ์
ฝ่ายภาพ	กองโฆษณาและส่งเสริมการท่องเที่ยว กองประชาสัมพันธ์
ฝ่ายจัดส่ง	บริษัท คอร์แอนด์พิค จำกัด กองโฆษณาและส่งเสริมการท่องเที่ยว รับ-ส่ง ๗๒๕.1 ฝ่ายบริการโดยสาร หมวดสัมภาระ- สถานีกรุงเทพ

ฝ่ายสมาชิก	กองโฆษณาและส่งเสริมการท่องเที่ยว การรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย เลขที่ 1 แขวงรองเมือง เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0 2220 4271
ออกแบบและผลิต	บริษัท คอร์แอนด์พิค จำกัด 27 ซอยเจริญนคร 14 ถนนเจริญนคร แขวงคลองตันใหม่ เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600 โทรศัพท์ 0 2861 0674 โทรสาร 0 2861 0675





การรถไฟแห่งประเทศไทย  
เลขที่ 1 แขวงรองเมือง เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
[www.railway.co.th](http://www.railway.co.th)  
facebook : ทีมพิธการรถไฟแห่งประเทศไทย  
Call Center : 1690